

Секреты современного проектного производства

В следующем году ЗАО «Проектно-инженерный центр УралТЭП» (ЗАО «ПИЦ УралТЭП») отметит 10-летний юбилей. Залогом успешного развития компании явилось то обстоятельство, что основу коллектива составили опытные работники известного УралТЭПа, основанного в 1940 году. За плечами этих специалистов – создание проектов крупнейших энергетических объектов Урала и Сибири, таких как Сургутские ГРЭС-1 и ГРЭС-2, Нижневартовская ГРЭС, Рефтинская ГРЭС и многие другие.

В момент создания организации произошел переход на новую технологию проектирования. Может быть, сейчас это покажется странным, но в 2003 году полный отказ от работы на кульманах и разработка всей проектной продукции на компьютерах в среде Autocad, Лира, Старт и т.п. означало настоящую революцию, потребовавшую от руководителей УралТЭПа волевых решений.

Но главной сложностью был кадровый вопрос. На рынке труда существовал серьезный дефицит квалифицированных специалистов-проектировщиков. После всестороннего рассмотрения этой проблемы, было принято, на наш взгляд, единственно правильное решение: воспитывать специалистов собственными силами. Развивали систему индивидуального наставничества, с 2010 года организовали «Школу молодого проектировщика» с двухгодичной подготовкой, приглашали на работу третьекурсников. С нынешнего учебного года введен новый курс обучения для «старых» молодых специалистов (уже прошедших первый двухгодичный курс.)

Важным аспектом в кадровой политике является привитие норм корпоративного поведения. В частности, в настоящее время на предприятии читается полугодовой курс, посвященный психологическим аспектам поведения руководителей среднего звена. Постоянно отслеживается и развивается система мотивации работников, направленная на повышение производительности труда и уровня лояльности к организации. Наши гости, а также сотрудники, пришедшие из других организаций, отмечают благоприятный климат, сложившийся в Обществе.

Основным принципом развития ЗАО «ПИЦ УралТЭП» стало освоение и применение самых передовых технологий выработки и передачи электроэнергии, а также внедрение современной технологии проектирования и управления Проектами (Primavera), которая у нас используется с 2006 года.

На определенном этапе стало понятно, что единственно правильным путем для развития современного проектного производства является визуализация проектных решений и обеспечение возможности специалистам разных специальностей (при разработке энергетического объекта участвуют специалисты до 20 специальностей) работать в едином информа-

ционном пространстве. Для нас решением данной проблемы стал переход на 3d проектирование. Путем многочисленных проб и ошибок принята технология моделирования на основе нескольких программных продуктов. Усилиями наших специалистов по информационным технологиям системы, выполненные в разных программных средах, сводятся в единую модель. Эта модель позволяет работникам, участвующим в создании объекта, получать сведения по всем системам проектируемого объекта в режиме on-line. Кроме того, на всех этапах проектирования Заказчик может знакомиться с принятыми решениями.

Наша модель – отличный инструмент, помогающий всем участникам строительства. В дальнейшем эксплуатационный персонал может на модели изучать свой объект, планировать и просматривать возможные реконструкции и модернизации, проводить обучение персонала.

На энергообъектах ЗАО «ПИЦ УралТЭП» работает в тесном контакте с Ростехнадзором. Не всегда новые решения проектировщиков принимались Ростехнадзором, но всегда путем обсуждений и споров специалисты находили оптимальные варианты. Так было и на Первомайской ТЭЦ-14, и на ОРУ Няганьской ГРЭС, сегодня – на Челябинской ТЭЦ-1. В начале 2012 года в ходе реализации проектов ОАО «Фортум» по Челябинскому региону между сотрудниками ЗАО «ПИЦ УралТЭП» и инспекторами отдела Уральского управления Ростехнадзора по Челябинской области установился плотный и плодотворный контакт. Принципиальная, конструктивная позиция заместителя руководителя Уральского управления Ростехнадзора Дмитрия Зверева и начальника отдела Дмитрия Пахорукова способствует плодотворному сотрудничеству.

Уральское управление Ростехнадзора – один из крупнейших территориальных органов Службы, это большой сплоченный коллектив. Благодаря своему профессионализму сотрудники Управления, несмотря ни на какие сложности, справляются с задачами, возложенными на них государством.

Пользуясь случаем, хочу поблагодарить всех работников Ростехнадзора за их труд и поздравить с приближающимися праздниками – днем энергетика и Новым годом!



Юрий БУХАНОВ,
генеральный директор ЗАО «Проектноинженерный центр УралТЭП»



ЗАО «Проектно-инженерный центр УралТЭП»
(ПИЦ УралТЭП)
620062 Екатеринбург,
ул. Куйбышева, 95
Тел./факсы:
(343) 278-82-00, 278-82-02
E-mail: tep@uraltep.ru
www.uraltep.ru