

ЗАО «ПИЦ УралТЭП»: как исключить фактор упущенного времени

Опыт работы ЗАО «Проектно-инженерный центр УралТЭП» показывает, что качественный проект, удовлетворяющий заказчика с точки зрения использованных ресурсов, стоимости и сроков реализации, – это результат совместного творчества.



Проектировщик является полноценным участником инжиниринговой деятельности. Разделяя риски, сопоставляющие проекту, проектная организация заинтересована как в качестве выполняемой работы и соблюдении сроков, так и в экономии ресурсов заказчика.

Проблемы, приводящие к сдвигам сроков сдачи работ по проекту и «разбуханию» бюджета, могут появиться на любом этапе. Например, на этапе Государственной экспертизы проектной документации. Как их избежать?

Государственная экспертиза проектной документации направлена на обеспечение конструктивной и эксплуатационной надежности возводимых зданий и сооружений, повышение энергоэффективности объектов капитального строительства. На этапе Госэкспертизы проверяются объем, глубина, современность принятых технических решений, а также зрелость и профессионализм проектной организации. Четкий алгоритм взаимодействия проектировщика и заказчика поможет пройти экспертизу в срок, с минимумом замечаний.

Ключевую роль в успешном прохождении инвестиционного цикла проекта играет сбор исходных данных и предварительное согласование заказчиком и проектировщиком технических решений. По существующим правилам за состав исходно-разрешительных документов и их содержание отвечает заказчик. Тем не менее, практика показывает, что эти документы необходимо согласовывать, а еще лучше разрабатывать совместно с проектировщиком, имеющим необходимые базы данных, опыт и знания.

Задание на проектирование – определяющий критерий для рассмотрения экспертами документации на соответствие действующим нормативам. Поэтому в графике работ проектировщик должен предусмотреть

процедуру согласования задания на проектирование с заказчиком, и если необходимо, то и порядок его пересмотра до сдачи в Госэкспертизу.

Частой причиной того, что проектная документация возвращается на доработку, является несоответствие Предмета проектирования актуальным требованиям, установленным законодательством Российской Федерации. Формулировку Предмета проектирования необходимо согласовывать с проектировщиком на первоначальном этапе, до сдачи документов в Госэкспертизу, а лучше всего на этапе подготовки инвестиционной программы по конкретному объекту.

При проектировании энергетических объектов под «ключ» генпроектировщик разрабатывает основные технические решения (ОТР) с вариантами расположения объекта, применения основного оборудования, размещения зданий и сооружений на объекте. После принятия ОТР начинается подготовка проектной документации, которая должна пройти государственную экспертизу. На этой стадии заказчик еще может менять технические решения, оборудование, материалы, но после получения положительного заключения Госэкспертизы внесение таких изменений может привести к повторной экспертизе.

Стоимость услуг Госэкспертизы определена законодательно и зависит от стоимости проекта. Если проектная документация возвращается на доработку, цена повторной экспертизы

составляет тридцать процентов от первоначальной суммы. Дополнительные материальные затраты всегда нежелательны. Но гораздо более ощутим для проекта фактор упущенного времени.

На основании положительного заключения Госэкспертизы на проектную документацию заказчик получает разрешение на строительство, а проектировщик приступает к разработке рабочей документации для производства строительно-монтажных и пуско-наладочных работ. При такой последовательности рабочей документации выполняется практически параллельно со строительством объекта, что способствует сокращению капитальных затрат и сроков строительства. Если же документация возвращается на доработку, все участники строительства «расплачиваются» тем, что нарушается рабочий ритм, отвлекаются ресурсы, снижается производительность труда, а на заказчика ложатся дополнительные расходы.

Примеры удачного сотрудничества «Проектно-инженерного центра УралТЭП» с заказчиками убеждают: чем раньше проектная организация будет привлечена к участию в реализации инвестиционного проекта, чем теснее будет взаимодействие, тем больше возможностей у заказчика использовать ее опыт, компетенции. Тем меньше заказчик рискует понести дополнительные затраты и сдвинуть сроки ввода объекта в эксплуатацию.

“ За несколько последних лет «Проектно-инженерный центр УралТЭП» выполнил около 50 проектов, получивших положительное заключение Госэкспертизы. В их числе – проект Ноябрьской ПГЭ (Заказчик – ООО «Интертехэлектро - Новая генерация»), проект реконструкции Первомайской ТЭЦ-14 (Заказчик – ОАО «ТГК-1»). В 2011 году положительное заключение Госэкспертизы получили разработанные «ПИЦ УралТЭП» проекты ОРУ 500\220 кВ Няганской ГРЭС (заказчик ОАО «Фортум»), ГТЭС Вачимского нефтяного месторождения (заказчик ОАО «Сургутнефтегаз»), подстанции 110 \6 кВ «Приречная» (заказчик ОАО «МРСК Урала») и другие.

ЗАО «Проектно-инженерный центр УралТЭП»
г. Екатеринбург, Россия, 620026, ул. Нуйбышева, д. 95,
тел: (343) 278-82-00, 278-82-11, факс: (343) 278-82-02
e-mail: tep@uraltep.ru www.uraltep.ru